

دیدگاه‌های مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران؛ چالش‌ها و راهبردهای خصوصی سازی شرکت ملی حفاری



رکن‌الدین جوادی در آیین گرامیداشت سی و چهارمین سالگرد تأسیس شرکت ملی حفاری ایران با اشاره به سیاست‌گذاری‌های موجود کشور مبنی بر واگذاری شرکت ملی حفاری ایران به بخش خصوصی عنوان کرد: قبل از اجرایی شدن این امر باید با برنامه‌ریزی دقیق، ساختار این شرکت اصلاح شود چراکه در غیر این صورت قطعاً آسیب فراوانی به بخشی از صنعت وارد خواهد شد. وی افزود: با توجه به گستردگی حوزه عملیاتی شرکت ملی حفاری ایران اگر ساختار این شرکت بر پایه دانش پی‌ریزی نشود با واگذاری آن به بخش خصوصی به‌طور قطع مسائلی به وجود می‌آید که می‌تواند مضراتی برای این شرکت به همراه داشته باشد.

دانش و بهبود شرایط رقابتی در بازار بین‌المللی گردد.

صنعت حفاری نقطه عطف رشد، شکوفایی و توسعه صنعت نفت کشور

مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران شرکت ملی حفاری ایران را نمودی از خودباوری در کشور خواند و گفت: صدور فرمان تاریخی حضرت امام خمینی (ره) برای تأسیس شرکت ملی حفاری ایران، نقطه عطفی در رشد، شکوفایی و توسعه صنعت نفت کشور

آسیب برساند.

جوادی افزود: با برنامه‌ریزی‌های انجام شده مقرر گردیده شرکت ملی حفاری ایران به شش شرکت محدود در پوشش نام هلدینگ حفاری (شرکت خدماتی، پشتیبانی حفاری و ...) تقسیم شود و سپس این شرکت‌های کوچک بر اساس اصل ۴۴ قانون اساسی به تدریج به بخش خصوصی واگذار شوند.

وی ادامه داد: این روش واگذاری شرکت ملی حفاری ایران می‌تواند زمینه‌ساز توسعه

معاون وزیر نفت حضور نمایندگان مجلس شورای اسلامی در این مراسم را به فال نیک گرفته و اظهار داشت: با درایت و تجربیات موجود در دولت تدبیر، انتظار می‌رود که واگذاری شرکت ملی حفاری ایران به بخش خصوصی به گونه‌ای عملی گردد که این شرکت که حاصل باورهای اعتقادی امام (ره) بوده با اقدامی عجولانه و سازمان‌نیافته واگذار نشود چراکه این امر می‌تواند در مرحله رشد و بلوغ به پایه‌های این شرکت



و مهم‌ترین اقدام در راستای اثبات شعار "ما می‌توانیم" بود.

وی تأسیس شرکت ملی حفاری و آغاز نخستین عملیات حفاری در کشور توسط حفارمردان ایرانی را ثمره گردش سیاسی کشور در سال ۱۳۵۷ خوانده و ادامه داد: شاخص اصلی رشد صنعت حفاری تعداد دستگاه‌های حفاری نیست بلکه اصلی‌ترین شاخص مدیریت و دانش است که در حال حاضر این صنعت بدان دست یافته است.

جوادی حفاری را یکی از شاخه‌های اصلی تعیین‌کننده در بخش توسعه و نگهداشت فرآیند تولید نفت و گاز اعلام کرد و گفت: این صنعت از جمله صنایع پیچیده دانش محوری است که در صورت سامان‌بخشی تجربیات آن از طریق مهندسی و مدیریت دانش، به‌طور قطع تسریع رشد و بازده و افزایش درآمد بیشتر کشور را در پی خواهد داشت.

ضرورت ورود شرکت ملی حفاری ایران به

بازار رقابت بین‌المللی

معاون وزیر نفت با تأکید بر ضرورت ورود صنعت حفاری کشور به بازارهای بین‌المللی و رقابت با سایر کشورهای این حوزه گفت: زمانی انجام عملیات حفاری در کشور به‌طور کامل بر عهده شرکت ملی حفاری ایران بود ولی در حال حاضر حدود نیمی از این عملیات توسط شرکت‌های خصوصی فعال در حوزه حفاری انجام می‌شود.

جوادی اظهار امیدواری کرد که ایران با توسعه این صنعت (که کلید فتح مخازن هیدروکربوری در کشور محسوب می‌شود) بتواند در صحنه رقابت بین‌المللی حضوری پررنگ‌تر و فعال‌تر داشته باشد.

وی با بیان اینکه شاخص توسعه یک صنعت، حضور آن صنعت در خاک کشور خود نیست گفت: زمانی یک صنعت می‌تواند با توسعه پایدار به تعالی نزدیک شود که بتواند در صحنه رقابت بین‌المللی کمیت، کیفیت و شرایط اجرای کار خود را بهبود ببخشد.

مدیر عامل شرکت ملی نفت همچنین

عنوان کرد: امید است که شرکت ملی حفاری ایران با ادامه روند توسعه پایدار خود بتواند بخشی از گردش مالی کشور در فضای بین‌المللی را محقق نماید.

تمرکز شرکت ملی حفاری ایران بر انجام

عملیات پروژه محور

وی اصلاح ساختار، اصلاح روش از روزمزدی به کارمزدی و تبدیل انجام عملیات حفاری از حالت ثابت به پروژه محور را از ملزومات قابل اجرا در شرکت ملی حفاری ایران قبل از واگذاری به بخش خصوصی برشمرد و گفت: با انجام این اقدامات می‌توان امید داشت که این شرکت پس از واگذاری بتواند با ایجاد ارزش افزوده در کشور منشاء تولید ثروت ملی قرار گیرد. جوادی مالیات را شاخصه اصلی سود در یک سازمان تجاری خواند و گفت: با توجه به اینکه همه شرکت‌ها بر اساس اصول تجاری و بازدهی مالی مناسب بنیان‌گذاری شده‌اند اگر شرکتی با گردش مالی افزون بر یک‌هزار میلیارد تومان سودی معادل ۵۰۰ میلیارد تومان داشته باشد به‌طور قطع نیازمند بهبود و تجدید ساختار است. وی افزود: صنعت حفاری باید تلاش کند تا با درک نیازهای کنونی کشور رسالت سنگینی را که بر عهده دارد به‌خوبی انجام داده و توان آزموده خود را در مسیر پویایی و بالندگی اقتصاد کشور قرار دهد.

معاون وزیر نفت ادامه داد: خوشبختانه این صنعت در پرتو تلاش و همت جهادگران و سخت‌کوشان خود با حفظ و صیانت از منابع خدادادی، استفاده از روش‌های ساختاری و بسط و گسترش فعالیت‌های کیفی متناسب با برنامه توسعه و سند چشم‌انداز بیست ساله کشور، جلوه‌های روشنی از کار و تلاش را ترسیم کرده و در حال حاضر طلایه‌دار توسعه صنعتی ایران اسلامی در عرصه تولید، نوآوری و شکوفایی صنعتی است.

به گفته جوادی امروزه در شرایطی سی و چهارمین سالگرد تأسیس شرکت ملی حفاری ایران را ارج می‌نهیم که شاهد شکوفایی و نمو همه‌جانبه قابلیت‌های صنعت

نفت کشورمان هستیم. وی تصریح کرد: کارنامه درخشان این مولود انقلاب اسلامی به انگیزه‌های بی‌همتای انقلابی، دینی و حمیت و غیرت ملی، مزین شده و این توان در بخش‌های مختلفی مثل تأمین نیازهای صنعت نفت در دوران دفاع مقدس، افزایش ناوگان عملیات حفاری، توسعه خدمات فنی و تخصصی، حضور در پروژه‌های ملی، بومی‌سازی دانش حفاری، اشتغال‌زایی و کارآفرینی، ساخت قطعات و تجهیزات، مهار و کنترل فوران چاه‌های نفت و گاز، جلوگیری از خروج میلیاردها دلار ارز از کشور، منشاء خدمات ماندگاری در راستای حفظ و ارتقاء قدرت انقلاب و نظام اسلامی ایران بوده است.

ضرورت حرکت از مدرک محوری به سمت

کار محوری و دانش محوری

مدیر عامل شرکت ملی نفت با تأکید بر لزوم توسعه دانش در صنعت حفاری گفت: باید از مدرک محوری به سمت کار محوری و دانش محوری حرکت کنیم. در ضمن ضروری است به‌جای تمرکز بر سرمایه‌گذاری جهت افزایش تعداد ناوگان حفاری، توان سازمان در جهت بهبود بهره‌وری و میزان دسترسی و نزدیکی به شاخص‌های بین‌المللی حفاری مصرف گردد.

جوادی در بخش پایانی سخنان خود گفت: جانب قدرشناسی را نگه داشته و بر خود فرض می‌دانم که در آستانه سالگرد فرمان تاریخی حضرت امام خمینی (ره) مبنی بر تأسیس شرکت ملی حفاری ایران، از زحمات کلیه مدیران خدمت، حفارمردان جاهد و کارکنان تلاشگر و فرهیخته‌ای که طی سه دهه گذشته در پیشبرد اهداف صنعت نفت ایران در حوزه ارزشمند حفاری کوشیده‌اند سپاس‌گزاری و قدردانی به‌عمل آورم.

وی در خاتمه افزود: امید است تلاش روزافزون شما عزیزان در شتاب‌بخشی به توسعه صنعت نفت بتواند موجبات تداوم عزت، اقتدار و تعالی کشور و ماندگاری نام ایران و ایرانی را فراهم نماید. ■