



گزارش چهارمین همایش HSE وزارت نفت

لااله حسین عباسی ■ کارشناس ارشد مدیریت HSE، شرکت ملی نفت ایران

چهارمین گردهمایی مدیران و متخصصین HSE وزارت نفت به میزبانی شرکت ملی نفت و با رویکردی متفاوت با گردهمایی‌های پیشین و محوریت موضوعات ذیل در روزهای ۱۰ و ۱۱ آبان ماه، دوز نسبتاً سرد و بارانی پائیزی در تهران برگزار گردید:

- نقش HSE در بهره‌وری سازمان
- روش‌ها و فناوری‌های نوین در مدیریت آلاینده‌های زیست محیطی
- تجزیه و تحلیل حوادث در صنعت
- نقش HSE در کلیه موارد اجرای پروژه‌ها
- توسعه فرهنگ HSE در صنعت نفت
- بررسی بیماری‌های شغلی ناشی از کار در صنعت
- روش‌های شناسایی، ارزیابی و مدیریت ریسک
- هدفمندی یارانه‌ها و تاثیر آن بر HSE
- HSE پیمانکاران
- مدیریت بحران و پدافند غیرعامل در صنعت نفت

- ارزیابی اقتصادی رعایت الزامات HSE
- ارزیابی پیامدهای زیست محیطی صنعت نفت
- صنعت نفت و توسعه پایدار
- مدیریت انرژی
- پژوهش در HSE
- نقش مهندسی ایمنی در فرآیندهای صنعت نفت
- مدیریت گازهای گلخانه‌ای در فرآیندهای صنعت نفت

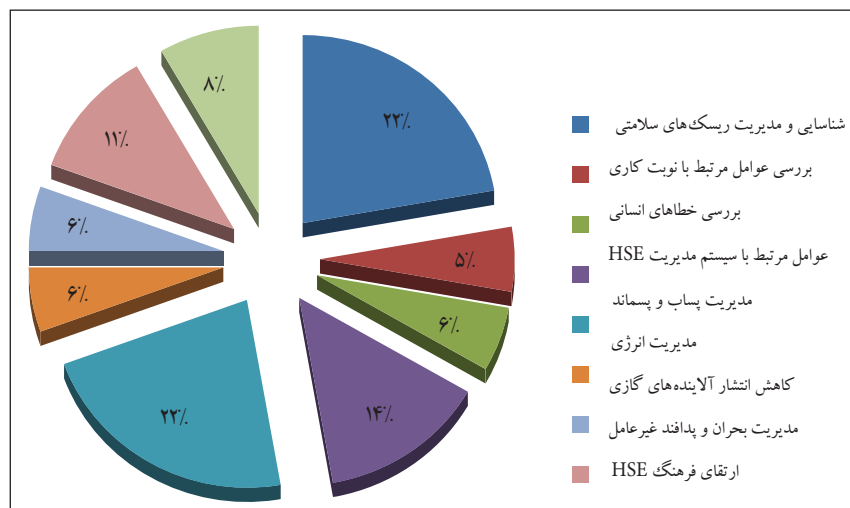
- بررسی نظام نوبت کاری و اثرات آن
- با وجود دو بار تغییر در تاریخ برگزاری همایش و مصادف شدن آن با همایشی

دیگر و بُعد مسافت و نیز تخصصی بودن موضوعات، همایش مورد استقبال خوب مدیران ارشد و متخصصین HSE قرار گرفت، که البته در صورت حضور سایر مدیران می‌توانست اثرگذارتر باشد. با این حال، امید است نتایج حاصل مورد توجه و اعتنای کافی مسئولان قرار گیرد.

شرکت کنندگان در همایش

- مهندس قلعه بانی، مدیر عامل شرکت ملی نفت ایران
- مهندس محمدنژاد، معاون وزیر در امور مهندسی و ساخت داخل
- مهندس ضیغمی، مدیر عامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی
- مهندس محمدی زاده، معاون رئیس جمهور و

- رئیس سازمان حفاظت محیط زیست
- مهندس اردشیری، مدیر کل HSE وزارت نفت
- مهندس آتیار، مدیر HSE شرکت ملی نفت
- مهندس رضائی، مدیر HSE شرکت پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی
- مهندس نصیری، مدیر HSE شرکت ملی صنایع پتروشیمی
- مهندس جلالی، رئیس سازمان پدافند غیرعامل کشور.
- افراد فوق همگی از سخنرانان همایش بوده و جمع کثیری از متخصصین و کارشناسان HSE، از شرکت‌های اصلی و تابعه آنها، دانشگاه‌ها و شرکت‌های تولیدکننده محصولات و خدمات، از دیگر حاضرین همایش بوده‌اند.



شکل ۱ | مباحث مطرح شده در همایش

افتتاحیه

همایش با ارائه گزارشی توسط دبیر همایش آغاز و با ارائه سخنان جداگانه مهندس اردشیری، مهندس آتیار و مهندس رضانی ادامه یافت.

مقالات

تعداد ۲۰ مقاله علمی و پژوهشی به صورت شفاهی، ۱۷ مقاله به صورت پوستر، ۹ سخنرانی علمی و ۸ کارگاه آموزشی از موضوعات مرتبط با HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران، ارائه گردید.

توضیح آنکه مقالات رسیده از سراسر کشور، ۲۵۶ مورد بوده است که در مقایسه با همایش های پیشین افزایش قابل توجهی داشته و نشان از توجه بیشتر متخصصین به مباحث HSE دارد. متن کامل مقالات شفاهی و چکیده مقالات پذیرفته شده در کتاب مجموعه مقالات همایش چاپ و در اختیار شرکت کنندگان قرار گرفت. تعداد مباحث مطرح شده در همایش در قالب مقالات شفاهی، پوستر و کارگاه های آموزشی به شرح زیر بوده است (شکل ۱):

- مدیریت پساب و پسماند با حدود ۲۲٪
- شناسایی و مدیریت ریسک های سلامتی، ۲۲٪
- عوامل مرتبط با سیستم مدیریت HSE، ۱۴٪
- پدافند غیر عامل و مدیریت بحران، ۱۱٪
- ارتقاء فرهنگ HSE، ۸٪
- بررسی خطاهای انسانی، ۶٪
- کاهش مصرف و مدیریت انرژی، ۶٪
- کاهش آلاینده های گازی، ۶٪
- بررسی عوامل مرتبط با نوبت کاری، ۵٪.

نمایشگاه جانبی

در خلال مراسم، چهار شرکت اصلی وزارت نفت، به همراه شرکت های تولید کننده محصولات و خدمات HSE، تجربیات و دستاوردهای خود را از ارائه مستندات، آموزش و مشاوره تا تولید تجهیزات مختلف، ارائه نمودند.

قطعه نامه و نتایج

مهندس آتیار مدیر HSE شرکت ملی نفت، خلاصه ای از مباحث مطرح شده و تصمیمات متخذه را در قالب قطعه نامه ای مشتمل بر ۱۵ ردیف

به شرح ذیل جمع بندی و ارائه نمودند که مورد تأیید صاحب نظران و حاضران قرار گرفت:

۱. ارتقای جایگاه مدیریت HSE از طریق بازنگری و اصلاح نمودارهای سازمانی HSE، ارتقا پایه های سازمانی و مشارکت مدیریت HSE در هیئت مدیره، کمیسیون مناقصات و کمیته فنی بازرگانی، اصلاح عناوین مسئولین HSE از رؤسا به مدیران و قرار گرفتن سازمان HSE به طور مستقیم زیر نظر بالاترین مقام سازمان.

۲. اثبات تعهد مدیریت ارشد از طریق حمایت، پشتیبانی و تخصیص منابع مالی و انسانی و زمانی کافی و نیز جذب نیروهای کیفی جهت ایجاد، استقرار و توسعه نظام و بهبود مستمر عملکرد آن.

۳. تلاش در جهت ارتقاء فرهنگ HSE نزد مدیران، روسا و کارکنان و آشنا نمودن ایشان با مسئولیت های فردی، گروهی و مدنی در قبال رعایت الزامات HSE.

۴. توسعه رویکرد سیستماتیک در شناسایی خطرات و مدیریت اثربخش ریسک، شناسایی خطرات، ارزیابی و کنترل ریسک در سطح شرکت های بهره برداری و عملیاتی در چهارچوب نظام مدیریت HSE.

۵. اهتمام به انجام آموزش های عمومی و تخصصی HSE در تمامی سطوح سازمانی بر مبنای نظامنامه HSE وزارت نفت.

۶. تأکید، پیگیری و تحکیم نقش HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران در کلیه مراحل پروژه ها صرف نظر از ماهیت و حجم پروژه ها، از ابتدا تا انتها، از مطالعات مفهومی و امکان پذیری تا برچیده شدن و اتمام پروژه ها جهت حصول اطمینان از اجرای مقررات HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران، در راستای دستیابی به توسعه پایدار.

۷. تعامل سازنده با واحدهای درون سازمانی و مراکز برون سازمانی در جهت حل مشکلات HSE.

۸. همکاری و هماهنگی با سازمان حفاظت از محیط زیست در تسریع پاسخ گویی به

روند ارزیابی زیست محیطی و پیگیری مستمر در به کارگیری مفاد ارزیابی ها در پیشبرد پروژه ها.

۹. واگذاری مسئولیت اجرای پروژه های شناسایی، ارزیابی و مدیریت ریسک در صنعت نفت به مدیریت های HSE شرکت های اصلی و حمایت های ویژه از طریق تخصیص اعتبارات مالی.

۱۰. حمایت ویژه از کارکنانی که داوطلبانه و با آگاهی، صلاحیت و دانش کافی، به مقابله با حوادث و شرایط اضطراری می پردازند.

۱۱. تغییر، هدایت، ساماندهی و نظارت بر پژوهش های مرتبط با HSE توسط مدیریت های HSE شرکت های اصلی و هم چنین تعامل ویژه با مراکز پژوهشی درون و برون سازمانی با تأکید بر اجرای پروژه های کاربردی و مبدع علم.

۱۲. مستندسازی تجارب حاصل از دفاع مقدس و حوادث مهم به وقوع پیوسته در وزارت نفت. ۱۳. لزوم ایجاد تهیادتها لازم به منظور کنترل، نظارت و ممیزی مستمر بر عملکرد HSE پیمانکاران با عنایت به اصل ۴۴ قانون اساسی و واگذاری امور به بخش خصوصی.

۱۴. توجه ویژه مدیران به مدیریت اثربخش حوادث و توسعه روند یکپارچه در خصوص ارائه گزارش، تحقیق و تجزیه و تحلیل حوادث به منظور درس آموزی و پیشگیری از بروز حوادث مشابه و همچنین اهتمام ایشان به پاسخ گویی در مقابل بروز حوادث.

۱۵. ایجاد نظام اطلاعاتی یکپارچه و فراگیر جهت دسترسی سریع و به موقع اطلاعات HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران طرح ها و پروژه ها.

اگرچه موضوعات گوناگون مطرح شده در قالب سخنرانی ها و مقالات همایش، لازم و سودمند بوده اند، اما به نظر می رسد موضوعاتی نظیر: تبیین اهداف، چشم انداز، استراتژی نیل به اهداف، برنامه ریزی راهبردی و عملیاتی و تبیین شاخص های عملکردی و سنجش مستمر آنها و نیز پرداختن به آموزش، از موضوعاتی است که مغفول مانده است.